



# Beleidsverklaring

**Januari 2019**

Provincie Vlaams-Brabant:

De efficiënte streekmotor van  
onze unieke topregio

## Inhoud

Algemene visie .....	3
Open ruimte koesteren en het groene karakter versterken .....	4
Leefmilieu .....	4
Natuur en biodiversiteit .....	4
Vlaams-Brabant klimaatneutraal.....	5
Duurzame multimodale mobiliteit .....	6
Ondernemend Vlaams Brabant in het hart van Europa.....	7
Land- en tuinbouw .....	11
Ruimtelijke ordening 2.0 .....	12
Slim waterbeheer .....	13
Wonen & Vlabinvest.....	14
Erfgoed .....	15
Toeristische provincie: onthaasten in eigen streek.....	16
Ontspannen, spelen en sporten in onze provinciedomeinen .....	17
Vlaams-Brabant: een slimme regio ! .....	19
Informatica .....	20
Het PIVO zorgt voor uw veiligheid.....	20
Onderwijs .....	21
Facilitair beheer.....	21
Gebouwen .....	22
Uitleendienst .....	22
Noord-Zuid werking.....	23
Dierenwelzijn.....	23
Vlaams karakter.....	24
Financiën .....	24
Moderne overheidscommunicatie .....	24

## Algemene visie

De provincie Vlaams-Brabant is een bovenlokaal bestuursniveau dat sinds haar ontstaan in 1995 al tal van veranderingen heeft doorgemaakt.

Het heeft zich steeds vlot en op professionele wijze weten aan te passen aan veranderende omstandigheden en leverde vaak pionierswerk voor nieuwe maatschappelijke uitdagingen.

We zijn dus niet alleen een jong maar ook een dynamisch bestuur.

Tijdens de vorige legislatuur heeft het provinciebestuur zich reeds weten te (her)organiseren om het actuele pakket aan provinciale bevoegdheden in daadkrachtig beleid om te zetten.

Met een vernieuwde provincieraad (2.0) en met een vernieuwde meerderheid willen we dus ook in de komende bestuursperiode onze rol van bovenlokale verbindende kracht op gedreven wijze opnemen.

Als provincie zijn wij een lokaal bestuur met een bijzondere positie, die de brug maakt tussen de gemeenten en Vlaanderen. Vanuit onze coördinerende rol laten we bedrijven, universiteiten, gemeentebesturen, intercommunales, vrijwilligers en tal van organisaties samenwerken.

We moeten ons vooral focussen op de dingen waar we het verschil kunnen maken, op noden die de gemeenten overstijgen en waarvoor we het meest geschikte schaalniveau zijn.

De nieuwe beleidsploeg wil uiteraard ook de agenda 2030 onderschrijven. Ze zal doorheen haar verschillende beleidsdomeinen een rode draad van duurzaamheid verweven. In de mate dat we bevoegd zijn, zullen we ons steentje bijdragen om de 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) maximaal te helpen realiseren in onze regio.

We willen ook een “doelgericht” beleid neerzetten waarbij we met de beschikbare middelen trachten een zo efficiënt mogelijk resultaat neer te zetten.

Deze basisprincipes zullen het beleid kenmerken in al zijn facetten en worden doorheen alle bevoegdheden gereflecteerd en uitgedragen, zowel intern als extern.

Samengevat: De provincie Vlaams-Brabant blijft uw streekmotor die we gericht en met meer paardenkracht willen inzetten om de levenskwaliteit van de Vlaams-Brabander te verhogen.



# Open ruimte koesteren en het groene karakter versterken

## Leefmilieu

Een gezond leefmilieu is onontbeerlijk binnen onze provincie. Het open en groene karakter van onze provincie willen we dan ook duurzaam verankeren. Dit doen we uiteraard niet alleen binnen het bevoegdheidsdomein leefmilieu, maar deze ambitie wordt **transversaal doorheen heel het bevoegdheidspakket** in de provincie opgenomen, uitgedragen en uitgevoerd.



Deze bestuursploeg zal versterkt inzetten op **duurzaamheid, klimaatneutraliteit en biodiversiteit**. Conform het vertrouwen dat de Vlaamse Overheid – terecht – geeft aan onze partners de lokale besturen, onderschrijven ook wij in deze de lokale autonomie, en ondersteunen we de gemeenten op het vlak van leefmilieu.

### Natuur en biodiversiteit

We versterken op doelgerichte wijze het gediversifieerd beleid rond de versterking van de **biodiversiteit** in de provincie.

Daarvoor werken we niet alleen samen met de lokale besturen, verenigingen, het middenveld en de regionale landschappen maar trachten we **zoveel mogelijk de burger te bereiken en te betrekken**. Wetende dat zo'n 9% van Vlaanderen ingepalmd wordt door tuinen, blijven we onverminderd verder inzetten op het versterken van natuur in eigen buurt. Dit doen we niet alleen door de individuele burger te vatten met ons beleid, maar ook door de openbare ruimte en dus de facto de openbare besturen actief aan te zetten tot een meer gediversifieerd aanbod van groen in de open ruimte. Dit opdat de openbare ruimte kan fungeren als een middel tot meer en betere biodiversiteit in onze provincie en een middel om de klimaatverandering en de rechtstreekse en onrechtstreekse gevolgen ervan deels mee op te vangen.



Daarnaast leggen we ook middels het beleid inzake leefmilieu vanzelfsprekend en onmiskenbaar de link met duurzaamheid en de impact op ons leefmilieu. Zo zetten we de evolutie van papier naar digitaal onverminderd verder, om ook daar milieuwinsten te boeken.

**Natuurbehoud en natuurcreatie zijn een fundamenteel element** van het beleid rond leefmilieu. In samenwerking met de regionale landschappen en de geïntegreerde Bosgroep Vlaams-Brabant en de partners op terrein, zoals onder meer natuurverenigingen en lokale besturen, trachten we de groenblauwe netwerken maximaal te laten aansluiten. De focus ligt daarbij op de creatie van nieuwe natuur of natuurverbindingsgebieden waar dat vandaag nog niet het geval is.

Het principe om waar mogelijk de natuurwaarde te verhogen wordt doorgetrokken bij de verschillende projecten die de provincie zal realiseren binnen deze legislatuur alsook binnen het reeds bestaande patrimonium.

### Vlaams-Brabant klimaatneutraal

De transitie richting een klimaatneutrale provincie wordt onverminderd verdergezet. De doelstelling om de **uitstoot van broeikasgassen met 80 tot 95% te verminderen tegen 2040** wordt verder uitgewerkt en ondersteund. We blijven daarvoor zowel lokale besturen, bedrijven, verenigingen als individuele burgers aanzetten en stimuleren tot het samen behalen van die doelstellingen.



**Dit doen we onder meer door** concrete tips en praktijkvoorbeelden aan te bieden aan onze bovenvermelde partner. De samenwerking met de overkoepelende organisaties voor bedrijven diepen we verder uit.

De **burgemeestersconvenanten** worden verder opgevolgd en uitgebouwd. Ook hier leveren we maatwerk af. Om te zorgen dat deze daadwerkelijk naar concrete resultaten evolueren maken we werk van een verankering van deze engagementen.

Uiteraard doet ook de provincie zelf haar duit in het zakje. We kijken dan ook naar de eigen werking, waarbij we niet alleen focussen op effectief minder en efficiënter verbruiken, maar ook op het inzetten op duurzame energie.

Het spreekt voor zich dat energie geen primaire bevoegdheid is van de provincie, maar uiteraard wel raakvlakken heeft met het provinciale beleid. De taak die de provincie heeft binnen haar bevoegdheden rond ruimte, milieu en vergunningen blijven we dan ook voeren met de basisprincipes die we rond duurzaamheid en klimaatneutraliteit uitdragen in het achterhoofd.

De voorbeeldfunctie van de provincie Vlaams-Brabant dragen we dan ook steevast uit in alle provinciale evenementen, die we doelgericht verduurzamen waar mogelijk.

## Duurzame multimodale mobiliteit

We bouwen het provinciaal mobiliteitsbeleid verder uit volgens twee assen: kwaliteitsvolle en comfortabele (bovenlokale) fietsinfrastructuur enerzijds en het stimuleren van duurzame mobiliteit anderzijds.

### Fietsinfrastructuur van topkwaliteit

Om comfortabele en veilige fietsverplaatsingen mogelijk te maken – zeker over langere afstanden – is degelijke en goed onderhouden infrastructuur cruciaal. De **fietsnelwegen** vormen de ruggengraat van het provinciaal fietsnetwerk. Nog meer dan voordien willen we focussen op de fietsnelwegen, met de provincie in de rol van regisseur waar het kan en trekker waar het nodig is. In de komende zes jaar gaan we voor minstens **100 kilometer bijkomende fietsnelwegen en aanliggende functionele routes**. Voor strategisch belangrijke trajecten zullen we indien nodig zelf als bouwheer optreden.



Ruimer dan de aanleg, zorgen we voor de coördinatie van het onderhoud van bestaande fietsnelwegen. We werken ook verder aan het draagvlak van de fietsnelwegen en aan de leesbaarheid en bekendheid, door het verder uitrollen van het **F-logo**.

Ook aan het **bovenlokale functionele fietsroutenetwerk** bouwen we verder. We begeleiden en subsidiëren gemeenten, prioritair voor strategisch belangrijke routes en aan de belangrijke toevorroutes voor de fietsnelwegen.

Als streekbestuur zijn we goed geplaatst om het beleid rond bovenlokale fietsinfrastructuur af te stemmen en te integreren met andere beleidsdomeinen zoals leefmilieu, landbouw en vrije tijd.

### Duurzame mobiliteit toegankelijk maken voor al onze inwoners

Met een aanpak op maat stimuleren we verschillende doelgroepen om voor duurzame mobiliteit te kiezen.

Volgens het principe ‘jong geleerd is oud gedaan’ zorgen we ervoor dat kinderen zo vroeg mogelijk de mogelijkheid krijgen om te voet of met de fiets naar school te gaan. We begeleiden en financieren scholen en gemeenten om in te zetten op **veilige schoolroutes en schoolomgevingen**.

Vertrekkend vanuit het beheer van de atlas van buurt- en voetwegen ondersteunen we gemeente in hun **trage wegenbeleid**, om veilige en comfortabele verplaatsingen te voet of met de fiets mogelijk te maken, ruimer dan het schoolverkeer.

Ook volwassenen zijn bereid hun mobiliteitsgedrag aan te passen, met de juiste ondersteuning en begeleiding. Met wat we hebben geleerd uit proefprojecten zoals de **Fietstest**, ondersteunen we bedrijven in hun mobiliteitsmanagement. We stimuleren gemeenten om de stap naar duurzame mobiliteit te verkleinen door het subsidiëren van praktijkgerichte ingrepen, zoals goed geplaatste fietsenstallingen en het beschikbaar maken van deelfietsen. We ondersteunen gemeenten ook bij het inrichten van **Mobipunten**. Deze mobipunten liggen vaak aan trein- en busstations maar kunnen ook op andere plaatsen voorkomen. (bv belangrijke bushaltes aan ziekenhuizen) Onze ondersteuning vertrekt steeds vanuit de lokale situatie, met meer **duurzame woonwerkverplaatsingen** als doel.

Ook voor onze inwoners voor wie mobiliteit een uitdaging is, voorzien we een aanpak op maat, met onze toegankelijke en klantvriendelijke **Mobiliteitscentrale Aangepast Vervoer (MAV)**. Door de samenwerking met de gemeenten, Diensten Aangepast Vervoer (DAV), Minder Mobielencentrales (MMC) en privévervoerders te versterken, willen we alle inwoners met een beperking aangepast vervoer aanbieden voor een redelijke prijs.

## Ondernemend Vlaams Brabant in het hart van Europa

Onze provincie is een economische topregio in Vlaanderen, België en Europa. De nabijheid van Brussel, de aanwezigheid van de luchthaven in Zaventem, de wetenschappelijke expertise en innovatie van de KU Leuven en de VUB, onze topbedrijven, het is maar een greep uit de vele factoren die Vlaams-Brabant een welvarende regio maken met veel werkgelegenheid. Aangezien een sterk economisch weefsel en jobs de beste garantie zijn voor de welvaart van onze streek, wil de provincie ook in de komende legislatuur hierop blijven inzetten.

Economie is een beleidsdomein dat samenhangt met vele andere domeinen. Ruimtelijke ordening, onderwijs, toerisme en land- en tuinbouw zijn maar enkele van de andere domeinen die een invloed hebben of als instrument kunnen worden gebruikt om het economisch leven in onze provincie te stimuleren. Daarom streeft de provincie naar een **globaal optreden**. Dit blijft cruciaal voor het behoud en de groei van een duurzame tewerkstellingsbasis in de regio

De provincie Vlaams-Brabant zet met haar subsidiebeleid aan tot **innovatie** in samenwerking met ondernemers, openbare besturen en kennisinstellingen. Daarbij waakt ze erover dat een zichtbaar resultaat primeert op louter onderzoek en wordt de voorkeur gegeven aan projecten die de eigenheid van de provinciale economie versterken. Eén van de belangrijkste hefboomen voor de realisatie van deze doelstellingen zijn **Europese subsidies**. Deze inspanningen worden zeker verdergezet in de nieuwe bestuursperiode.



Aangezien hoogtechnologische en innovatieve start-ups zich voornamelijk concentreren rond de stedelijke gebieden, moeten we ook oog hebben voor de **leefbare kleinhandel en kernversterking**. Zo blijft leegstand en het verdwijnen van kleinhandel in de dorpskernen een probleem. Daarom wil het provinciebestuur ook op dit vlak optreden en lokale besturen ondersteunen in hun inspanningen om hun dorpskernen economisch op te laten bloeien. In de komende



legislatuur zal de provincie hier ook nieuwe wegen inslagen, waarbij op basis van het Vlaamse decreet Integraal handelsvestigingsbeleid (IHB) meer instrumenten uit de ruimtelijke planning aan bod zullen komen. Anderzijds gaan we ook meer op maat van de gemeenten werken door hen te ondersteunen in de planning en uitvoering van het gemeentelijk detailhandelsbeleid.

De werking rond **Ruimte voor economie** zet in op de creatie van gunstige omgevingsfactoren voor ondernemers. Dat doet ze onder andere door het (her)ontwikkelen van bedrijventerreinen, bedrijvencentra, wetenschapsparken, ... . De POM speelt hier, als uitvoerder, een belangrijke rol. Hoger ruimtelijk rendement, verwevenheid en duurzaamheid zijn hier belangrijke uitgangspunten.



Om dit mogelijk te maken is een goede wisselwerking met andere beleidsdomeinen zoals ruimtelijke planning essentieel.



Het provinciebestuur wil ook inzetten op **ondernemerschap**. Ondernemers zijn een onmisbaar deel van de economisch puzzel en brengen welvaart naar onze provincie. Zo willen we ondernemerschap verder promoten bij verschillende doelgroepen om zo de (innovatieve) start-ups van morgen mogelijk te maken.

### **Nationale luchthaven: evenwicht tussen economie en leefbaarheid**

De nationale luchthaven van Zaventem is een **grote troef voor onze provincie**. Het is de tweede belangrijkste economische poort van ons land. Vele inwoners verdienen er rechtstreeks of onrechtstreeks hun brood mee. We kiezen daarom voor een **duurzaam toekomsttraject voor de luchthaven** waarbij een reëel evenwicht tot stand komt tussen de economische tewerkstellingskansen die de luchthaven biedt én de leefbaarheid en de levenskwaliteit van de omwonenden. Dat evenwicht houdt in dat de toekomstige ontwikkeling van de luchthaven zich situeert **binnen de huidige grenzen van het luchthavendomein**.

Vanuit haar overkoepelende, bovenlokale invalshoek bewaakt de provincie het bovengenoemde evenwicht, door een centrale rol op te nemen binnen de verschillende overlegorganen rond de luchthaven van Zaventem.

### **Internationalisering**

Met haar internationaliseringsbeleid versterkt de provincie de positie van Vlaams-Brabantse bedrijven, onderzoeksinstellingen en steden en gemeenten in de globale economie. Het internationaliseringsbeleid wordt inhoudelijk vormgegeven door de werking van **de Vlaams-Brabantse Smart Hubs: health, cleantech, food, logistiek en de creatieve sector**. Binnen Europa zullen we de samenwerking en uitwisseling met **onze structurele partnerregio's – Noord-Brabant, Skane, Kopenhagen en Rhein-Neckar** – verder intensiveren. Op basis van een evaluatie van de werking met deze Europese focusregio's zullen we, samen met andere provinciale stakeholders, bepalen of ook met andere regio's een meer structurele vorm van samenwerking kan worden opgezet.

De **samenwerking met het Chinese Chengdu** zetten we verder, in samenwerking met Flanders Investment & Trade.

Los van deze structurele samenwerkingen, versterken we het **Vlaams-Brabants acquisitieplatform**, dat het aantrekken van buitenlandse investeerders ondersteunt. We voorzien ook meer uitwisseling met buitenlandse ambassades en de belangrijkste handelspartners van Vlaams-Brabant en we ondersteunen KMO's om hun internationaal ondernemerschap uit te bouwen.

### **Europa & plattelandsbeleid**

In de vorige programmaperiode werd in verschillende **Europese structuur- en investeringsfondsen** meer dan 60 miljoen euro projectmiddelen binnengehaald. De programma's zetten in op innovatie en ondernemerschap (beleidskapstok kennisontwikkeling en innovatie), duurzaam grondstofgebruik en een koolstofarme



economie (klimaatneutrale provincie), aandacht voor ruimtelijk-economische omgevingsfactoren (duurzaam ruimtegebruik), plattelandsonwikkeling en stedelijke ontwikkeling. De provincie is sterk in informatieverstrekking, projectwerving en programmaopvolging.

Om Europa dichterbij het brede **publiek** te brengen worden de inwoners en in het bijzonder de jongeren geïnformeerd over de rol van de Europese Unie via debatten, lezingen, Europalessen, wedstrijden.

**De leefbaarheid van het platteland en de streekidentiteit** zijn de belangrijkste thema's waar de provincie samen met de lokale overheden en het middenveld op inspeelt. Het provinciaal plattelandsbeleid wordt vooral ingevuld via het **Europees Programma voor Plattelandsontwikkeling** (Europese, Vlaamse en provinciale middelen). Het plattelandsloket zorgt voor de begeleiding van projectpromotoren en activeert de netwerking. Extra ondersteuning zal gaan naar de herbestemming van kerkgebouwen, waarmee heel wat plattelandsgemeenten geconfronteerd worden.

De twee **plattelandsgebieden, Hageland en Pajottenland**, creëren kansen door hun Leaderwerking.



De provincie participeert mee in het **plattelandsproject de Merode**. Dit project is als Vlaams landinrichtingsproject gestart, maar wordt nu gecoördineerd door de provincies Antwerpen, Limburg en Vlaams-Brabant.



## Land- en tuinbouw

De provincie ondersteunt een leefbare land- en tuinbouw, die veilig voedsel produceert, bijdraagt aan een kwalitatieve en duurzame leefomgeving, economische ontwikkeling, uitstraling en identiteit van de regio.

**42% van de oppervlakte wordt gebruikt voor landbouw**, die als primaire producent ook een economische speler is in het grotere agrovoedingscomplex.

De landbouwsector adviseert en participeert aan het beleid via de Provinciale Landbouwkamer.

Het praktijkgericht onderzoek in de 2 **Provinciale Proefcentra Herent en Pamel** ondersteunt de land- en tuinbouwer. Het Proefcentrum **Herent** werkt samen met de Nationale Proeftuin voor

Witloof. Witloof blijft het centrale product naast innovatieve teelten, new food en non food (hennep, miscanthus, quinoa, goudsbloem, zoete aardappel...). De teeltmogelijkheden en de afzet als diervoeding, geneesmiddelen, cosmetica en bouwmaterialen worden onderzocht. De labo- en werkruimte wordt daarvoor grondig gerenoveerd en uitgebreid.

Het Proefcentrum **Pamel** staat voor de biologische teelt van aardbeien en kleinfruit. Het wordt omgebouwd tot een energieneutraal centrum, door gebruik te maken van zon, wind en biomassa. Samen met partners die inzetten op biologische en duurzame landbouw, platteland, natuur- en landschapsonderhoud evolueert het tot een plattelandscentrum.



In het kader van een klimaatneutrale provincie zet landbouw sterk in op **bodem- en waterkwaliteit** met concrete maatregelen:

- Erosiebeheersing en koolstofopslag in de bodem.
- Om landbouwers te begeleiden om de waterkwaliteitsdoelstellingen te halen, werkt Herent samen met het Coördinatiecentrum Voorlichting en Begeleiding duurzame Bemesting (CVBB)
- Via peilmeters in drainagenetwerken kunnen we bodemvochtigheid controleren

De **multifunctionele** landbouw wint aan belang bij streekontwikkeling. Landbouweducatie op de bedrijven brengt de consument dicht bij de productie van ons voedsel (Boeren met Klasse). Zorgboeren kunnen rekenen op onze ondersteuning.

Via beheersovereenkomsten levert de land- en tuinbouw haar bijdrage aan het vergroten van de biodiversiteit. Met het aanbieden van blauwgroene diensten draagt ze bij aan de ecosystemen in het landschapsonderhoud.

Hoeve- en **streekproducten** dicht bij de consument brengen, verkleint het aantal voedselkilometers. De provincie ondersteunt de **Korte Ketten**. Het succes van de Week van de Korte Ketten en Smaakhoeves bewijzen de groeiende interesse van de consumenten. Brussel dient zich aan als grote afzetmarkt voor bio- en streekproducten. Hier zal de provincie op inspelen ook via de **vzw Streekproducten** Vlaams-Brabant.

De bestrijding van schadelijke planten en dieren blijft een zorg. Er is het meldpunt ratten, maar ook everzwijnen rukken op. Plagen als bacterievuur, worden met alle partners aangepakt.



## Ruimtelijke ordening 2.0

De provincie Vlaams-Brabant is heel anders dan andere provincies. Centraal gelegen met onze hoofdstad Brussel en het hoofdstedelijk Gewest in innige omarming. Met Europese en internationale instellingen en de nationale luchthaven als burens. Als kruispunt van economische activiteit is de provincie een aantrekkingspool voor nieuwe inwoners. Tegen 2030 zal Vlaams-Brabant 76.000 meer inwoners tellen dan in 2015 en zullen er 44.000 extra woningen nodig zijn. De economische ontwikkeling en de bevolkingsgroei leggen druk op de open ruimte. Die druk is groter dan in andere provincies, met onder meer hoge woonprijzen tot gevolg. Ongeveer 20% van de oppervlakte van de provincie is bebouwd. Dat maakt Vlaams-Brabant tot één van de dichtst bebouwde provincies.

De bestaande ruimte moet dus intensiever maar ook kwalitatiever gebruikt worden. We voorzien functies op de juiste plaats en verweven functies waar het kan.

In hoofdorde bouwen we verder op het beleid dat de vorige legislatuur werd ontwikkeld en vervat zit in de Kernnota van 27 februari 2018. De goedkeuring van de kernnota was een belangrijke mijlpaal. Thans is het de bedoeling het **beleidsplan ruimte Vlaams-Brabant** formeel te verankeren. Dit

betekent dat we een coherente set van beleidskaders moeten uitwerken, met respect voor de eigenheid van de regio's. Hierbij zullen onze lokale besturen, burgers, middenveldorganisaties en bedrijven betrokken worden. Samenwerken en participatie zullen in het ruimtelijk beleid van de toekomst een steeds belangrijkere rol spelen.

Om dit beleid in de praktijk te brengen zal de provincie haar coördinerende, regisserende en ondersteunende rol moeten opnemen. Het is onze taak om een globale regionale visie te ontwikkelen en partnerschappen aan te gaan met de verschillende stakeholders om tot een gezamenlijk optreden te komen. Daarom willen we deze legislatuur meer inzetten op **samenwerking tussen de provincie en de steden en gemeenten** die moet leiden tot meer uitvoering.

De **projectwerking** vormt sinds jaren het speerpunt van de werking van de provincie rond ruimtelijke planning. Voor de nieuwe legislatuur worden de inhoudelijke strategieën van de kernnota als kapstok voor de projectwerking genomen. Goede voorbeelden hiervan zijn de **gebiedsgerichte projecten** waar we ook de komende jaren versterkt op willen inzetten. Gebiedsgericht beleid is een breed ontwikkelingsprogramma dat voor een specifiek gebied over een lange tijd loopt. Binnen deze werking wordt er maximaal ingezet op een afstemming en samenwerking over de beleidsdomeinen heen.

## Slim waterbeheer

Een veranderend klimaat in combinatie met een doorgedreven verharding zorgt ervoor dat we in Vlaams-Brabant met nieuwe uitdagingen geconfronteerd zullen worden.

We zullen in de toekomst niet alleen te maken hebben met plotse en hevige regenval, maar ook aanhoudende droogte zal meer en meer voorkomen.



Vanuit haar regionale opdracht speelt de provincie Vlaams-Brabant dan ook een uitermate belangrijke rol inzake waterhuishouding. **De focus van deze meerderheid ligt dan ook onmiskenbaar op een integrale aanpak**, waarbij niet alleen de waterlopen zelf beheerd worden, maar er ook tevens rekening gehouden wordt met waterbuffering, infiltratie, waterkwaliteit en landschaps- en natuurwaarde, ... Het belang van waterhuishouding wordt dan ook meegenomen en doorgetrokken in het gevoerde vergunningenbeleid. Daarbij wordt telkens, in de mate van het mogelijke en het wenselijke, ambitieus richting een maximalisatie van de natuurwaarde gekeken.

Gelet op hierboven geciteerde uitdagingen maken we werk van een **doorgedreven beleid rond erosie**. Het feit dat vandaag reeds 35 gemeenten gebruik maken van een erosiecoördinator is een goede zaak, die we verder uitwerken. We onderzoeken daarnaast hoe we de samenwerking met landbouwers, een belangrijke partner in deze, kunnen optimaliseren.

Meten is weten, en dus gaan we trachten meer data te verzamelen en ook ter beschikking te stellen. We bekijken of we hierrond nuttige samenwerkingen met wetenschappelijke instellingen kunnen opzetten. Op deze manier gaan we gericht te werk en kunnen we precieze maatregelen nemen waar nodig en gewenst.

Ook in het kader van waterpreventie doet de provincie onverminderd haar duit in het zakje. Enerzijds met het toekennen van **subsidies van waterpreventieve maatregelen** voor particulieren en bedrijven zoals dat vandaag reeds het geval is, maar ook met duurzame maatregelen die het probleem doorheen de hele keten kunnen aanpakken zoals **hemelwaterplannen**.

De overheveling van heel wat waterlopen maakt dat de provincie Vlaams-Brabant in totaal zo'n 1425 km waterlopen in eigen beheer heeft. De klemtoon ligt hierbij op een **duurzaam en structureel onderhoud en beheer**. In combinatie met de veranderende omgevingsfactoren maakt dat herziening van de huidige organisatiestructuur dan ook aan de orde is. Deze nieuwe organisatiestructuur en bezetting moet leiden tot een slagkrachtiger beleid waarbij de doorlooptijd van dossiers ingekort wordt.

Op termijn wordt bekeken of **het beheer van andere, bijkomende waterlopen** overgenomen kan worden door de provincie. Hierbij ligt de focus op het wegwerken van noodzakelijke missing links die een prioriteit met zich meedragen omdat ze bijvoorbeeld een essentiële functie kunnen vertolken in het bestrijden en voorkomen van overstromingen. Het spreekt voor zich dat een eventuele oproep uiteraard valt onder verschillende voorwaarden zoals een afdoend beheer in het verleden. Primordiaal voor deze mogelijke nieuwe oproep is dat de organisatiestructuur van de provincie dit toelaat.

## Wonen & Vlabinvest

Naast het groen weefsel, wil deze bestuursmeerderheid ook het sociale weefsel op een constructieve en solide manier beschermen. De investeringen die de provincie doet in **Vlabinvest - Agenschap voor woon-en zorginfrastructuur**- zullen tijdens deze legislatuur dan ook verder hun ingang blijven vinden. Naast betaalbaar wonen mogelijk maken in de Vlaamse Rand rond Brussel, werkt Vlabinvest ook aan het wegwerken van de zorgachterstand in de hele provincie. Met subsidies aan zorgvoorzieningen willen we een bijkomend of verbeterd zorgaanbod creëren. Zo dragen we niet op alleen op een duurzame manier zorg voor ons sociaal weefsel, maar waken we er ook over dat het kwaliteitsmerk en de inherente voorbeeldfunctie die we als provincie uitdragen gegarandeerd blijven.

Vanuit die optiek blijven we werk maken van het **doelgericht inzetten van leningen, premies en subsidies voor wonen**. We evalueren de huidige subsidiereglementen. We doen dit met het oog op de verschillende facetten binnen het spectrum: gaande van bouwen, renovaties en verbouwingen tot woningdelen en aanpassingen die het mogelijk maken om langer thuis te wonen, ... Wonen is een uitermate geschikt bevoegdheidsdomein om onze inwoners, lokale besturen en verenigingen te stimuleren in het verkleinen van hun ecologische voetafdruk. De ondersteuning die we in het verleden reeds boden blijven we verderzetten en waar wenselijk uitdiepen met een oriëntatie op de snel wijzigende evoluties binnen het landschap van duurzaam (ver)bouwen en wonen. **Groepsaankopen** blijven we dan ook verder stimuleren en promoten. Niet alleen dragen we op die manier effectief bij tot een kleinere ecologische voetafdruk, maar bovendien zorgen we voor een

ecologisch bewustzijn en ondersteunen we de lokale economie. De **begeleiding inzake energiezuinigheid** wordt dan ook aangehouden, met een specifieke aandacht voor de onderste segmenten van de woningmarkt.

We ondersteunen **intergemeentelijke samenwerkingsprojecten** (woonwinkels) vanuit de provincie, met als doel om de resterende blinde vlekken in te vullen in het respectievelijke werkingsgebied. Daarvoor werken we uiteraard samen met de Vlaamse Overheid en de lokale overheden, teneinde een efficiënt en daadkrachtig beleid te kunnen voeren.



Voor fenomenen zoals leegstand gaan we in **samenwerking met de SVK's** actief opzoek naar oplossingen. We onderzoeken welke de drempels zijn en gaan na hoe we deze kunnen wegwerken, uiteraard in samenwerking met de lokale en hogere overheden. Daartoe kijken we ook naar een optimalisatie van de leegstandsreglementen, zodat deze effectief tot minder leegstand leiden.

Vanuit het principe dat we het open en groene karakter van onze provincie willen versterken en verankeren, zetten we in op een **kwaliteitsvolle verdichting**. In **samenwerking met de sociale huisvestingsmaatschappijen** zetten we in op **verschillende nieuwe woonvormen** zoals meergezinswoningen of éénpersoonswoningen, telkens met een sociaal bindend objectief in het achterhoofd. Het overkoepelend perspectief dat de provinciale werking kenmerkt biedt hiervoor vaak een perfect startpunt voor zowel een gerichte aansturing als het opnemen van de functie van streekmotor.

## Erfgoed

Na de ingrijpende veranderingen in de voorbije legislatuur, kijken we met het provinciaal erfgoedbeleid vooruit, met een duidelijke focus. We richten ons op **waardevol niet-beschermd onroerend erfgoed**, met een **integrale en geïntegreerde benadering**.

Met onze prioritaire partners **de regionale landschappen en de intergemeentelijke onroerend erfgoeddiensten (IOED's)** werken we samen aan het bewaren, beheren, valoriseren en ontsluiten van bouwkundig, archeologisch en landschappelijk erfgoed, op maat van de streek.



We ondersteunen lokale besturen bij het beheer van het erfgoed waarvan ze eigenaar zijn. Met het inzetten van **monumentenploegen** en financiële ondersteuning sturen we nog meer in de richting van **preventieve erfgoedzorg** op regelmatige basis en lange termijn. Dat is de beste manier om dure restauraties te voorkomen. We voorzien ook een uitbreiding van deze ondersteuning naar andere non profit-eigenaars van waardevol erfgoed, voor zover dat een openbaar karakter heeft.

De gespecialiseerde dienstverlening van **Monumentenwacht** bieden we aan alle eigenaars van erfgoed, beschermd of niet-beschermd. De enorme expertise die onze monumentenwachters hebben opgebouwd zal nog meer dan vroeger in het ruimere provinciale erfgoedbeleid geïntegreerd worden.



Om de bekendheid van het Vlaams-Brabantse erfgoed te versterken ondersteunen we **innovatieve ontsluitingsprojecten**, naast de grote thematische eigen projecten rond welgekozen thema's zoals trekpaarden of bakovens. We onderzoeken ook de mogelijkheid om doorheen de legislatuur een beperkt aantal grote, geïntegreerde ontsluitingsprojecten op te zetten, volledig in afstemming met andere provinciale diensten en bevoegdheden. Daarmee willen we van erfgoed nog meer een motor van streekontwikkeling maken.

De afgelopen legislatuur realiseerden we de restauratie van het Oude Wijnpersgebouw en zetten we belangrijke stappen in het moeilijke dossier van de Ballonloods in het PIVO. Ook in de komende jaren dragen we zorg voor ons erfgoed. We onderzoeken of we de beschermde en waardevolle gebouwen die eigendom zijn van het provinciebestuur kunnen onderbrengen in **een erfgoedstichting**. Die erfgoedstichting kan een efficiënter beheer en vlottere restauratie van ons erfgoed mogelijk maken.

## Toeristische provincie: onthaasten in eigen streek

De provincie Vlaams-Brabant is nog te ontdekken. **Fietsers en wandelaars** maken gebruik van de gekende knooppuntennetwerken.

Nu het fietsknooppuntennetwerk in het Hageland vernieuwd is met aansluitingen op Wallonië, wordt het netwerk in de Groene Gordel aangepast. De aanknoping bij grote wielervedstrijden en lange afstandsfietsen geeft extra promotie voor onze regio's. Het onderhoud en de verbetering van bestaande route-infrastructuren blijven een belangrijk aandachtspunt.

Het succesvolle vrijwilligersstelsel van peters en meters wordt verdergezet. Toerisme Vlaams-Brabant ambieert een provincie-dekkend wandelaanbod, wat





uniek is in Vlaanderen. We starten al zeker in het Zoniënwoud. Vlaams-Brabant wordt hét wandelparadijs van Vlaanderen.

Om het aanbod rond wandelen en fietsen eenduidig te communiceren en het onthaal voor deze route-infrastructuren goed te organiseren wordt op een tiental plekken een ‘startplaats’concept uitgewerkt, in synergie met provinciale instellingen – o.a. provinciedomeinen en belevingscentra – en strategisch gelegen horecazaken.

In de Groene Gordel en het Hageland werden samenwerkingsverbanden opgezet met steden en gemeenten, met logiesverstrekkers, horeca en andere initiatiefnemers. De **convenantenwerking** met gemeenten wordt op basis van de positieve ervaring en in samenspraak verdergezet. Het toeristisch aanbod rond bier, bloesem, wijn, hop, mysterieuze bossen, water, druiven, witte goud (asperges, witloof) wordt verfijnd en versterkt.

Gidsen zijn belangrijke ambassadeurs van de provincie en de regio. Zij krijgen ondersteuning en vorming zodat toeristen kunnen genieten van unieke en belevingsvolle rondleidingen. Ook worden boeiende bouwstenen voor groepsuitstappen uitgewerkt.

Vlaams-Brabant registreert meer dan 2 miljoen **overnachtingen** per jaar. Ook het zakentoeisme neemt, gezien onze centrale ligging, de nabijheid van Brussel en de luchthaven, jaar na jaar toe. De provincie blijft daarom de logiesverstrekkers ondersteunen en betrekken bij het toeristisch aanbod. De digitalisering zet zich door. Toerisme Vlaams-Brabant zit mee in de kopgroep op het vlak van digitale productontwikkeling en communicatie. Een sectorplatform vereenvoudigt en professionaliseert de uitwisseling van gegevens tussen toeristische ondernemers en actoren. Ter versterking van het toeristisch beleid verzamelt en analyseert Toerisme Vlaams-Brabant relevante data.

Met ‘**Iedereen Toerist**’ zet de provincie Vlaams-Brabant in op inclusie. Ondernemers kunnen steun krijgen voor kleine investeringen die de inclusie verhogen in hun logies of fietscafé.

De begeleiderspas wordt geactualiseerd. Er komt een specifiek aanbod voor mensen met autisme. **Extra investering** helpt de Hefboomprojecten van Toerisme Vlaanderen in Vlaams-Brabant realiseren: ‘Beleef het Laatste Avondmaal, Beleef Bouts’ in Leuven, ‘Bruegel’ en ‘de ontsluiting van het Zoniënwoud’ in de Groene Gordel.

Het Brabants trekpaard moet vaste grond krijgen in het Pajottenland.

Twee belevingscentra, WOI en het Sven Nys Cycling Center moeten blijvend vernieuwen.

## Ontspannen, spelen en sporten in onze provinciedomeinen

Via de provinciedomeinen komen inwoners niet alleen rechtstreeks in contact met onze provincie, ze vormen ook **hét visitekaartje** van de provincie. Verder dienen ze verschillende doelen onder andere: rust, ontspanning en sport. Ze zijn eveneens een garantie op groene ruimten in onze reeds dicht bevolkte provincie. Bijgevolg wenst het provinciebestuur deze legislatuur stevig in te zetten op de verdere ontwikkeling ervan. We onderzoeken



ook de mogelijkheid naar een bijkomend provinciaal domein in de Brabantse Kouters.

Ten eerste wordt ingezet op **de zichtbaarheid van onze domeinen**. Dit kan door het aantrekken van regionale en nationale activiteiten waarbij we steeds duidelijk zullen maken dat deze mede door de steun van de provincie tot stand gekomen zijn. Ook bestaande goed lopende initiatieven zoals 'Week van de Provinciedomeinen' en 'Putteke Winter' worden verder ondersteund en uitgebouwd. Onrechtstreeks vergroten we hiermee de steun bij de bevolking voor het provinciaal niveau. Uitbouwen van communicatie- en marketingplatformen zijn hierbij een must.



De domeinen blijven inzetten op de grote vraag naar openlucht zwemwater. Om dit zo efficiënt mogelijk te doen, wordt er werk gemaakt van een globaal gebiedsdekkend waterrecreatieplan. Door een sterk uitgebouwd aanbod aan recreatiemogelijkheden zullen de domeinen groeien als **recreatieve knooppunten**. Er zal daarom geïnvesteerd worden in slimme meetsystemen om te drukke momenten in kaart te brengen en zo de bezoekersstromen te sturen. Dit zal het de provincie mogelijk maken de werking te optimaliseren en specifieke doelgroepen beter aan te spreken.

Vervolgens moeten de domeinen **multifunctioneel** blijven. De recreatieve functie is belangrijk, maar er gaat ook voldoende aandacht uit naar bv. erfgoed en natuur in de domeinen. In de verstedelijkte omgevingen zal het belang van het groengehalte in de domeinen blijven stijgen. Daarnaast moeten de domeinen plaatsen zijn die verbinden, dit kan door onder meer de **doelgroepenwerking** te versterken, te denken valt aan mensen met een beperking of kwetsbare jongeren.

Onze domeinen worden in de volgende legislatuur ook verder onderhouden en vernieuwd. Zo zullen we **investeren** in het patrimonium. Daarnaast willen we nieuwe en innovatieve horeca of vrije tijdsfuncties aantrekken op die plaatsen waar dit het meest aangewezen lijkt.

Om dit alles mogelijk te maken zetten we een focus op de **veilige uitbating** van onze domeinen. Een goede samenwerking met lokale besturen, politiediensten, bewakingsdiensten dient te worden verdergezet en geoptimaliseerd.

## Vlaams-Brabant: een slimme regio !

We bevinden ons in een tijdperk dat zich kenmerkt door een grote technologische evolutie. Het provinciebestuur wil van de “digitale (r)evolutie” gebruik maken om van Vlaams-Brabant een slimme regio te maken. **Dit is een belangrijke nieuwe maatschappelijke uitdaging.**

### De “Vlaams Brabantse Smart-kaart”

In 2019 zetten we **een provinciebreed platform** op, waarmee we alle stakeholders een forum bieden waar we samen de noden en kansen kunnen detecteren en initiatieven beter op elkaar af te stemmen. Dit moet niet alleen leiden tot meer coördinatie op strategisch niveau maar ook duiden welke behoefte er is aan **ICT-basisinfrastructuur**.

### Bovenlokale expertise bundelen ten dienste van lokale besturen

Data capteren, opslaan, en met respect voor privacy delen en beheren is één zaak. Data analyseren, nuttig aanwenden in applicaties en bovendien bruikbaar maken in gebruiksvriendelijke front-software vergt in vele gevallen de uitdaging in Smart-toepassingen.

Met het autonoom provinciebedrijf VERA willen we hiervoor een **doorgedreven ICT-ondersteuning** aanbieden aan onze lokale besturen. We ontwikkelen deze specifieke dienstverlening in nauw overleg met de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.



### Slim aan de slag met onze eigen bevoegdheden

Duurzame mobiliteit, niveaubeheer van waterlopen, gebouwbeheer, luchtkwaliteitsmonitoring, parkeertoepassingen, buurtveiligheid, platformen voor burgerparticipatie, bevordering van korte keten economie, .... zijn maar enkele toepassingsvoorbeelden waarbij we met behulp van digitale technologie wellicht betere resultaten voor onze maatschappelijke doelstellingen kunnen bereiken.

Het provinciebestuur wil in de komende legislatuur voor de eigen beleidsvelden het goede voorbeeld geven en een aantal concrete projecten uitwerken. We geven prioriteit aan projecten op vlak van duurzaamheid, mobiliteit, klimaatbestendigheid, gezondheid en dienstverlening aan de burger.

We rollen die projecten samen met de lokale besturen uit over het ganse Vlaams-Brabantse grondgebied.

## Informatica

De **digitale revolutie** is volop aan de gang en brengt diepgaande veranderingen op socio-economisch en bestuurlijk vlak. Daarbovenop is voor lokale besturen de digitalisering en de implementatie van nieuwe technologieën in hun dagelijkse werking een grote uitdaging. Daarom is het de ambitie van het provinciebestuur om Vlaams-Brabant klaar te maken voor dit nieuwe digitale tijdperk

De provincie moet ook **intern blijven inzetten op digitalisering en informatisering**. De provincie gaat daarom verder initiatieven nemen op vlak van *e-government* en zoveel mogelijk haar online dienstverlening uitbreiden. Technologie wordt gericht ingezet om beleidsdoelstellingen te realiseren en concrete acties vorm te geven. Het is geen doel op zicht maar een facilitator om maatschappelijke uitdagingen van onze regio aan te kunnen pakken.

Er wordt specifiek ingezet op volgende aspecten:

- Het verder digitaliseren van processen en procedures
- Het uitwerken van een datastrategie (Zowel technisch, beheersmatig als naar gebruik)
- Informatieveiligheid (kwaliteitsvolle data en respect voor privacy)
- En het gebruik van open data

Maar ICT zal ook bijdragen aan onze werking als wendbare organisatie door in te zetten op **open IT systemen** om onze IT structuur wendbaar en betaalbaar te houden. Hierdoor is de organisatie minder afhankelijk en kan er een snellere implementatie van nieuwe ontwikkelingen komen.

In een grote organisatie al de onze, met een risico op een wildgroei aan systemen, is een specifieke taak weggelegd voor '**strategie en architectuur**'. Elk bouwblockje moet een juiste plaats in de puzzel krijgen. Het totaalaanbod moet kosten efficiënt zijn en een toekomstgerichte blik verkent actief nieuwe innovatieve technologieën op hun bruikbaarheid voor de organisatie.

Een aandachtspunt deze legislatuur worden de noden van kleine gemeenten. Aangezien zij veelal niet beschikken over de financiële middelen of de noodzakelijke knowhow inzake digitalisering en ICT, dreigen ze de digitale trein te missen. Hier moet de provincie schaalvoordelen bieden en deze gemeenten ondersteunen. In dat opzicht is de verdere uitbouw van **VERA** van groot belang.

## Het PIVO zorgt voor uw veiligheid

Het PIVO draagt bij tot het welzijn en de levenskwaliteit van de burgers - voornamelijk op vlak van veiligheid. Het PIVO doet dit door een brede waaier aan te bieden van kwaliteitsvolle en praktijkgerichte opleidingen voor politie, brandweer en geneeskundige hulpverlening. Ook voor gemeentebesturen voorzien we vormingen.

Het PIVO wil zich als **dynamisch en innovatief opleidingscentrum** positioneren.



Het PIVO wil in de komende legislatuur de site verder uitbouwen en duurzaam ontwikkelen. Hiertoe zullen er gronden worden aangekocht ter uitbreiding van de site.

Ook realiseren we de bouw van de nieuwe schietstand en het nieuwe horecapunt.

Wat de ballonloods betreft blijven we samen met externe partners en Onroerend Erfgoed zoeken naar een geschikte herbestemming.

De succesvolle specialisatie “rijopleidingen & verkeer” willen we verder uitdiepen

We zorgen er tevens voor dat het PIVO grote stappen vooruit kan zetten op vlak van digitale werking en nog vooruitstrevender wordt op vlak van moderne educatievormen.

## Onderwijs

Het provinciaal onderwijs in Vlaams-Brabant biedt een aanvulling op het reguliere onderwijsnet. Het vult immers de leemtes en hiaten op en beantwoordt aan de noden in onze provincie.

De scholen zijn louter qua leerlingenaantal dan wel niet de grootste scholen, maar maken wel degelijk het verschil op het terrein. De rol die zij opnemen, elk met een focus op hun respectievelijke niche, blijven we waar mogelijk **verder ondersteunen**. Het kwaliteitsvol onderwijs in deze vaak zeer **specifieke opleidingen** komt immers tegemoet aan de noden die er vandaag en in de toekomst zijn op de arbeidsmarkt. Tegelijkertijd bekijken we ook de opties naar de toekomst toe, met name hoe deze scholen het best worden ingebed in het daarvoor noodzakelijke en reeds aanwezige kader.

Dit doen we zowel in samenwerking met grotere spelers op de arbeidsmarkt als met lokale KMO's. Op deze manier versterken we niet alleen het economisch weefsel binnen Vlaams-Brabant, maar verankeren we op een duurzame manier het **kwaliteitsaspect** binnen het provinciaal onderwijs in Vlaams-Brabant. Vanuit die optiek zetten we in op STEM-opleidingen met een focus op knelpuntberoepen om de leemtes binnen de arbeidsmarkt zo klein mogelijk te maken.

## Facilitair beheer

De basisprincipes duurzaamheid, efficiëntie en doeltreffendheid zijn ten zeerste herkenbaar in het facilitair beheer dat de provincie voert. Door middel van een weloverwogen en gerichte duurzaamheidsgedachte is het facilitair beheer een weerspiegeling, een uithangbord van het gevoerde beleid. Gedurende de bestuursperiode onderzoeken we waar en hoe we deze ambitie op een efficiënte manier kunnen omzetten in een **duurzaamheidstoets**.



De provincie neemt vanuit haar positie als verbindende én trekkende kracht met volle overtuiging haar **voorbeeldfunctie** op. Zo blijven we inzetten op een verdere daling van het energieverbruik binnen onze gebouwen en provinciale domeinen en vergroenen we stelselmatig het provinciale wagenpark en patrimonium.

## Gebouwen

De voorbeeldfunctie die de provincie uitdraagt wordt weerspiegelt in het eigen beleid inzake gebouwen. Conform de doelstelling om te evolueren naar een klimaatneutrale provincie wordt er gestreefd naar een **milieuvriendelijk en duurzaam patrimonium**. Deze doelstelling nemen we specifiek voor het provinciehuis op in het masterplan gebouwen. Met dat masterplan anticiperen we tevens op de uitdagingen en de mogelijkheden die de reorganisatie ten gevolge van de interne staatshervorming teweeg bracht. Zo onderzoeken we hoe we als provincie kunnen blijven voldoen aan de noden van een moderne organisatie en tevens de reputatie van aantrekkelijke werkgever kunnen behouden. De nieuwe facilitaire behoeften van de provincie bieden kansen richting een **vernieuwd dienstverleningsconcept** waarbij **openheid en toegankelijkheid** meer dan ooit centraal staan.



## Uitleendienst

De uitleendienst vormt samen met de provinciedomeinen het uithangbord van onze provincie bij de burger. Haar werk is uitermate nuttig daar waar uit onderzoek blijkt dat 40% van de evenementen ondersteund door de dienst, zonder die steun niet zouden kunnen worden georganiseerd. Bijgevolg is de uitleendienst dan ook een vast begrip geworden voor de vele verenigingen en besturen die onze provincie telt.

Vooreerst is het de ambitie om de dienst **toegankelijk** te houden voor iedereen. Dit zowel op vlak van betaalbaarheid en ligging. De opening van een uitleenbalie van Bekkevoort was in die zin al een goede stap. De oprichting van een vierde uitleenpost wordt onderzocht. Verder blijven we ons materiaal vernieuwen en aanpassen aan de meest recente technologische en maatschappelijke ontwikkelingen.

Ten aanzien van **steden en gemeenten** kan de uitleendienst eveneens een handige rol spelen. Zo zijn er materialen of machines die door lokale besturen slechts sporadisch gebruikt worden, hier kan de provincie inspringen en schaalvoordelen bieden. Daarom zal deze legislatuur meer ingezet worden op het identificeren van de noden van lokale besturen om



bijgevolg deze materialen of machines tegen een correcte prijs te kunnen aanbieden.

Tot slot zetten we verder in op **communicatie**, om zo de uitleendienst nog zichtbaarder te maken als provinciale troef bij het grote publiek. Daartoe richten we marketing en communicatie campagnes in.

## Noord-Zuid werking

De evolutie naar een meerlagige, gerichte strategie met als doel duurzame beleidsdoelstellingen te realiseren wordt verdergezet. Duurzaamheid weerspiegelt binnen de provincie Vlaams-Brabant immers niet enkel duurzaamheid in milieutermen, maar geeft tevens ook het belang weer dat de provincie hecht aan het permanente of langdurige karakter van een beleidsbeslissing. Zelfredzaamheid op middellange termijn vormt daarbij een belangrijk element in het gericht ondersteunen van projecten.

De kwaliteitsvolle dienstverlening die maakt dat de provincie Vlaams-Brabant ook in deze een betrouwbare en gezag-dragende partner is, wordt daarmee inherent gewaarborgd. Daartoe richten we ons in de mate van het mogelijke en wenselijke ook eerder naar **lokale initiatieven**, zowel binnen de eigen provincie als buiten de landsgrenzen. De zichtbaarheid van projecten speelt daarbij een rol, maar de **daadwerkelijke impact ervan is uiteraard primordiaal**. Net als binnen de andere provinciale beleidsdomeinen ligt de focus op het efficiënt en doeltreffend inzetten van de middelen, teneinde een resultaatsmaximalisatie te bekomen.

Slechts 8 gemeenten in Vlaams-Brabant kennen geen werking rond **Fair Trade**. De provincie zal in deze de rol van versterkende partner vertolken, de stuwende kracht in de gemeenten waar dat kan en de streekmotor waar en wanneer mogelijk.

## Dierenwelzijn

De provincie Vlaams-Brabant heeft een hart voor dieren. De werking die het daarrond uitbouwde ter bescherming en bevordering van het dierenwelzijn wordt aangehouden en samen met de partners op het terrein verder uitgediept.

De taak van **toezichhoudende overheid** wordt verder ontwikkeld in samenwerking met de verschillende politiezones. De eigen werking vormt daarbij steeds een aanvulling op de werking van de Vlaamse overheid.

De **beginselverklaring diervriendelijke gemeente** die er naar streeft om zo veel mogelijk rekening te houden met dierenwelzijn in het regulier beleid, en om eventueel problemen op een diervriendelijke manier op te lossen, wordt verder uitgewerkt. We mikken hierbij op een maximale gebiedsdekking met concrete resultaten op het terrein zodat dit ook effectief resulteert in meer dierenwelzijn.

De **sterilisatieplicht voor katten**, die sinds 1 april 2018 werd uitgebreid, vormt één van de speerpunten van het beleid. Ook de **zwerfkattenproblematiek** wordt vanuit een diervriendelijk standpunt aangepakt, samen met de lokale besturen.

Helaas zitten de dierenasielen in Vlaams-Brabant en Vlaanderen veel te vol. Daarom zetten we in op **een verdere stroomlijning van het aanbod aan dierenasielen**. Daarnaast richten we onze pijlen ook

op sensibilisering naar onze inwoners toe, dat (huis)dieren geen weggeefproduct zijn. We werken hiervoor niet alleen nauw samen met de gemeentebesturen en dierenasielen, maar ook met dierenspecialisten. De provincie speelt ook in deze onverminderd haar rol als informatieverstrekker en doorverwijzende instantie.

## Vlaams karakter

Het provinciale bestuursniveau is uitermate geschikt om, samen met de hierboven reeds aangehaalde partners, bovenlokale problematieken aan te pakken. Het feit dat onze tweetalige, vaak zelfs meertalige, hoofdstad Brussel in het hart van onze provincie ligt, leidt tot bovenlokale uitdagingen die gepaard gaan met een uitdrukkende verstedelijking. Naast de uitdagingen op het vlak van onder meer ruimtelijke ordening, mobiliteit, welzijn, onderwijs of wonen heeft dit ook een invloed op het Vlaams Karakter van onze provincie.

Deze meerderheid wil het sociale weefsel en **het Vlaams Karakter transversaal doorheen alle bevoegdheden beschermen en blijvend versterken**. Elkaar verstaan is immers een fundamentele basisvoorwaarde om samen te kunnen leven. We blijven dan ook onverminderd inzetten op het Vlaams Karakter van onze provincie. De provincie Vlaams-Brabant zal haar rol als verbindende speler dan ook blijven spelen. **Taalinitiatieven** zoals het stimuleren van het gebruik van het Nederlands tijdens vrijetijdsactiviteiten, de NT2-projecten en gerichte subsidies zullen verder doorgezet worden. Ook hier blijven we de **goede partnerschappen** die we met tal van organisaties zoals bijvoorbeeld VZW De Rand en lokale besturen reeds hebben verder uitwerken en doelgericht optimaliseren.

## Financiën

De belangrijkste **inkomsten** van de provincie blijven de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing. De vermindering door de nieuwe taakstelling moet blijvend gecompenseerd worden door Vlaanderen. Vlaams-Brabant is de enige provincie zonder eigen algemene provinciebelasting en daardoor de provincie met de laagste belastingdruk.

De strategische planning en het financieel beheer van provincies en lokale besturen is vastgelegd in de **Beleids- en BeheersCyclus** (BBC), van start gegaan in 2014. Intussen werd de huidige cyclus geëvalueerd. BBC 2020 legt aangepaste rapporten op vanaf het budgetjaar 2020. De provincie zal deze nieuwe regels implementeren. Tegelijk worden de interne processen geëvalueerd en indien nodig aangepast.

De **digitalisering** van het bestel- en facturatieproces wordt verdergezet, zodat het hele boekhoud- en betalingsproces efficiënter verloopt.

## Moderne overheidscommunicatie

Communicatie is een essentieel element in het beleid dat de nieuwe beleidsploeg tijdens de bestuursperiode 2019 – 2024 wil voeren. Essentieel in die zin dat het fungeert als tool om het



gevoerde beleid maximaal haar ingang te laten vinden bij de doelgroep die we willen bereiken. We maken dit waar door te kiezen voor een **gerichte communicatie op maat**. Daarbij bekijken we op regelmatige tijdstippen welke actiepunten er vanuit het beleid in de kijker moeten gezet worden. Hierbij werken we aan een nauwe samenwerking met alle bevoegde diensten, teneinde kort op de bal te kunnen spelen.

De provincie zet in op een verdere verduurzaming van het communicatiebeleid. Een **duurzamer communicatiebeleid** weerspiegelt zich onder meer in het vaker en efficiënter aanwenden van digitale communicatiemiddelen en het bereiken van de juiste doelgroep. Hierbij denken we onder meer aan het verder uitbouwen van de informatie die we aanbieden via de verschillende sociale mediakanalen van de provincie. Zo wordt de provinciale website onder de loep genomen, teneinde een betere en doeltreffendere dienstverlening te kunnen aanbieden. Ook het effectief kleiner maken van de papierberg, zowel extern als intern binnen de provincie, vormt daarbij één van de actiepunten.

Zowel inzake communicatie als in algemeen beleid, doorheen de hele keten van bevoegdheden die de provincie vandaag heeft, streven we ernaar om als provincie een verbindende rol op te nemen: Vlaams Brabant, een kruispunt van vele werelden !

Op het gebied van communicatie bekijken we daarom met onze verschillende partners, en in de eerste plaats de lokalen besturen, hoe we een **aanvullend en complementair beleid** kunnen voeren dat sluitend werkt voor de burger.

Uit een doorlichting van de openbare communicatie van de Vlaams-Brabantse gemeenten blijkt dat de score op het gebied van communicatie beter kan. De provincie wil ook op dit gebied de streekmotor zijn die de **lokale en bovenlokale politieke besluitvorming dichterbij de burger** brengt. Van cruciaal belang is daarbij dat de focus ligt op een meerwaarderealisatie voor de burger.

**&&&&&&&&&&**