**Datum 10 april 2018**

**nota Belang gebiedsgericht werken**

Eén van de kerntaken van de provincies is het gebiedsgericht werken, zoals beschreven in Art. 2 van het provinciedecreet. Met de afslanking van de persoonsgebonden bevoegdheden wordt de gebiedsgerichte werking meer dan ooit een kerntaak van de provincies. Als men de regierol hierbij wil opnemen, is het aangewezen om gebiedsgericht beleid structureel in te bedden in de werking van de provincie.

Een uniforme methodiek en éénzelfde politieke terugkoppeling zijn niet wenselijke gezien de eigenheid van elke provincie en project. Dit zou ook indruisen tegen het uitgangspunt van gebiedsgericht werken waarbij men een beleid voert, gericht op de noden en specificiteit van elke streek. De uitwerking en aansturing van gebiedsgericht werken zal daarom onderling verschillen en conform zijn met de structuur van elke provincie.

**Waarom gebiedsgericht werken?**

Complexe en regiospecifieke problemen vergen een **oplossing op maat**. Gebiedsgericht beleid laat toe om **multi-sector overschrijdend** maatwerk te leveren in een regio. Maatwerk veronderstelt een geïntegreerde aanpak waarbij er zowel horizontaal als verticaal afstemming vereist is tussen verschillende partners op verschillende bestuursniveaus.

Gebiedsgerichte projecten kennen een **groter draagvlak**. In een complex gebied leidt een éénzijdig optreden vaak tot problemen. Door in overleg te gaan met anderen en te luisteren naar hun plannen en ambities, kan de tolerantie t.a.v. anderen in een gebied vergroten (Voets, 2007). Burgerparticipatie vormt hierbij ook een belangrijke hefboom. Burgers kennen hun leefomgeving waarin zij wonen, werken en hun vrije tijd besteden. Doordat de burger in vele gevallen de eindgebruiker is van een project, is het belangrijk om ze actief te betrekken tijdens het proces van gebiedsgericht werken.

**Provincies aan zet!**

De provincies beschikken over verschillende troeven om de regisseursrol op te nemen bij het gebiedsgericht werken.

Omwille van hun **bovenlokale karakter** en terreinkennishebben de provincies voldoende gewicht om als **trekker** van een gebiedsgericht project te acteren. De trekkersrol is cruciaal voor het samenbrengen en bemiddelen tussen verschillende actoren bij de aanpak van complexe problematieken. Ze bepaalt finaal of een project slaagt of niet.

Een ander voordeel van gebiedsgericht beleid te voeren, is vanuit **democratisch** oogpunt. Het eenzijdig optreden van een provincie of gemeente is gelegitimeerd vanuit de representatieve democratie. Maar in drukbezette gebieden, waar verschillende belangen en actoren actief zijn, neemt het democratisch gehalte toe door in overleg te gaan (Voets, 2007). Hierbij kunnen de gedeputeerden niet alleen **rechtstreeks communiceren** met hun eigen beleidsniveau maar ook ook met de lokale verkozenen. Die dialoog wekt vertrouwen in de hand en maakt problemen op politiek niveau bespreekbaar.

Het **schaalniveau** van de provincies ontwikkelt daarenboven voldoende bestuurskracht en maakt de interne afstemming tussen de verschillende beleidsdomeinen mogelijk. Dit laat enerzijds toe om maatwerk af te leveren maar anderzijds ook dat men in het oog kan houden dat de opgeloste problemen in één streek zich niet gaan verplaatsen naar een aanpalende streek. Dit is uiteraard van fundamenteel belang en vormt een uitdaging voor het provinciaal bovenlokaal bestuursniveau. Tot slot worden de provincies ervaren als **neutrale partner** wat het maken van keuzes vergemakkelijkt.

Daarom is het belangrijk, als men de regisseursrol wil opnemen, dat de provincies voor gebiedsgerichte projecten ruimte vrij maken naar mensen en middelen. Die op hun beurt op een efficiënte en geïntegreerde manier ingezet worden. En waarbij men niet verkokerd te werk gaat. Concrete **realisaties op het terrein** staan voorop bij het gebiedsgericht werken.

**Hoe werkt men gebiedsgericht?**

Het opnemen van de regisseursrol door de provincies bij gebiedsgericht werken veronderstelt ook een organisatiestructuur die dit toelaat.

Ten eerste vergt gebiedsgericht werken een **structurele inbedding in de organisatiestructuur** van de provincie. Gebiedsgerichte projecten hebben raakvlakken met verschillende beleidsdomeinen en vergen een geïntegreerde samenwerking. Het oplossen van de vaak complexe problematieken kan enkel wanneer men los komt van een verkokerd denken.

Dit veronderstelt dat dat er **ruimte** wordt vrijgemaakt naar **mensen en middelen**. Zo zijn er mensen nodig die het geheel overkoepelend gaan aansturen bij de aanpak van de gebiedsgericht werking. Daarnaast zijn er ook specifieke gebiedscoördinatoren nodig die de trekkersrol opnemen bij de gebiedsgerichte projecten. En tot slot zijn er de sectorale personeelsleden die bijdragen aan de oplossing op maat voor het probleem. Dit betekent een financiële keuze die men vanuit het organisatieperspectief moet nemen.

Die **besluitvorming** van de organisatie verloopt vanuit **een geïntegreerd perspectief**. Beslissen gebeurt niet door elke sector los van elkaar. Keuzes worden samen gemaakt. Door het delen van de beslissingsbevoegdheid kennen projecten een groter drager vlak en vergroot de kans op slagen. Maar niet enkel de organisatiestructuur moet hieraan aangepast worden, het vraagt ook een **samenwerkingscultuur** die hier op ingesteld is.

Referentie:

Voets, J. (2007). Gebiedsgericht beleid in praktijk: *Gebiedsgerichte geïntegreerde projecten: bestuurskundige creativiteit uit noodzaak,* p79-89.